

# ANNEXE



## RAPPORT DE PRESENTATION DU COMPTE ADMINISTRATIF 2025

# I. PRESENTATION GLOBALE DES COMPTES AU 31 DECEMBRE 2025

## A. LES RESULTATS DE L'EXERCICE

### 1. Section de fonctionnement

RECETTES DE FONCTIONNEMENT en €		Opérations réelles	Opérations d'ordre	TOTAL
013	ATTENUATIONS DE CHARGES	324 745,14		324 745,14
70	PRODUITS DES SERVICES, DU DOMAINE ET VENTES DIVERSES	2 875 633,38		2 875 633,38
73	IMPOTS ET TAXES (sauf 731)	9 078 433,40		9 078 433,40
731	FISCALITE LOCALE	32 388 748,03		32 388 748,03
74	DOTATIONS ET PARTICIPATIONS	6 685 540,47		6 685 540,47
75	AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE	715 590,49		715 590,49
77	PRODUITS SPECIFIQUES	495,50	85 494,00	85 989,50
78	REPRISE SUR AMORTISSEMENT ET PROVISIONS	40 019,14		
<b>Recettes de fonctionnement - Total</b>		<b>52 109 205,55</b>	<b>85 494,00</b>	<b>52 194 699,55</b>

DEPENSES DE FONCTIONNEMENT en €		Opérations réelles	Opérations d'ordre	TOTAL
011	CHARGES A CARACTERE GENERAL	9 191 883,24		9 191 883,24
012	CHARGES DE PERSONNEL ET FRAIS ASSIMILES	26 875 609,65		26 875 609,65
014	ATTENUATIONS DE PRODUITS	628 037,00		628 037,00
65	AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE	8 366 954,30		8 366 954,30
66	CHARGES FINANCIERES	553 971,07		553 971,07
67	CHARGES SPECIFIQUES	46 152,56		46 152,56
68	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS	78 747,62	2 170 790,45	2 249 538,07
<b>Dépenses de fonctionnement - Total</b>		<b>45 741 355,44</b>	<b>2 170 790,45</b>	<b>47 912 145,89</b>

Soit un résultat de la section de fonctionnement pour l'exercice 2025 de 4 282 553,66 €

## 2. Section d'investissement

Envoyé en préfecture le 02/07/2026

Reçu en préfecture le 02/07/2026

Publié le 02/07/2026

ID : 069-216900290-20260624-20260624DEL9-DE



RECETTES D'INVESTISSEMENT en €		Opérations réelles	Opérations d'ordre	TOTAL
10	DOTATIONS, FONDS DIVERS ET RESERVES (sauf 1068)	2 341 157,90		2 341 157,90
1068	EXCEDENTS DE FONCTIONNEMENT CAPITALISES	4 476 268,65		4 476 268,65
13	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT RECUES	2 174 467,54		2 174 467,54
16	EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES	5 345 366,25		5 345 366,25
20	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	0,00		0,00
21	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	0,00		0,00
23	IMMOBILISATIONS EN COURS	0,00	677 617,39	677 617,39
27	AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	20 290,00		20 290,00
28	AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS	0,00	2 170 790,45	2 170 790,45
<b>Recettes d'investissement - Total</b>		<b>14 357 550,34</b>	<b>2 848 407,84</b>	<b>17 205 958,18</b>

DEPENSES D'INVESTISSEMENT en €		Opérations réelles	Opérations d'ordre	TOTAL
13	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT RECUES		85 494,00	85 494,00
16	EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES (sauf 1688 non budgétaire)	1 515 846,08		1 515 846,08
TOTAL DES OPERATIONS D'EQUIPEMENT		11 023 185,88		11 023 185,88
20	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (sauf 204)	466 898,43		466 898,43
204	SUBV EQUIPEMENTS VERSEES	325 866,75		325 866,75
21	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2 923 365,07	260 132,88	3 183 497,95
23	IMMOBILISATIONS EN COURS	441 731,70	417 484,51	859 216,21
27	AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	19 000,00		19 000,00
<b>Dépenses d'investissement - Total</b>		<b>16 715 893,91</b>	<b>763 111,39</b>	<b>17 479 005,30</b>

**Soit un résultat de la section d'investissement pour l'exercice 2025 de -273 047,12 €**

### 3. Synthèse du résultat

Le résultat des opérations comptables de l'exercice 2025 se monte donc à 4 009 506,54 €.

En €	DEPENSES	RECETTES	RESULTATS
Section de fonctionnement	47 912 145,89	52 194 699,55	<b>4 282 553,66</b>
Section d'investissement	17 479 005,30	17 205 958,18	<b>-273 047,12</b>
<b>TOTAL</b>	<b>65 391 151,19</b>	<b>69 400 657,73</b>	<b>4 009 506,54</b>

## B. RESULTAT DE CLOTURE

Aux résultats de l'exercice 2025, il convient d'ajouter les résultats reportés après la clôture de l'exercice 2024 et non affectés en 2025 au compte 1068 :

En €	DEPENSES	RECETTES
Report en section de fonctionnement (002)	0,00	0,00
Report en section d'investissement (001)	939 584,89	0,00

Ainsi au 31 décembre 2025, la Commune présente un résultat global de clôture de 3 069 921,65 € détaillé comme suit :

En €		DEPENSES	RECETTES	RESULTATS
<b>REALISATIONS DE L'EXERCICE (mandats et titres)</b>	Section de fonctionnement	47 912 145,89	52 194 699,55	<b>4 282 553,66</b>
	Section d'investissement	17 479 005,30	17 205 958,18	<b>-273 047,12</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>65 391 151,19</b>	<b>69 400 657,73</b>	<b>4 009 506,54</b>

<b>REPORTS DE L'EXERCICE N-1</b>	Report en section de fonctionnement (002)	0,00	0,00	<b>0,00</b>
	Report en section d'investissement (001)	939 584,89	0,00	<b>-939 584,89</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>939 584,89</b>	<b>0,00</b>	<b>-939 584,89</b>

<b>TOTAL (réalisations + reports)</b>	Section de fonctionnement	47 912 145,89	52 194 699,55	<b>4 282 553,66</b>
	Section d'investissement	18 418 590,19	17 205 958,18	<b>-1 212 632,01</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>66 330 736,08</b>	<b>69 400 657,73</b>	<b>3 069 921,65</b>

Ce résultat de clôture a été repris par anticipation lors de l'adoption du budget 2026.

## II. PRESENTATION DES MOUVEMENTS REELS DE LA SECTION

En 2025, les recettes réelles de fonctionnement (hors produits de cession) progressent moins que les dépenses réelles de fonctionnement : -0,16M€ (soit -0,3%) pour les recettes et +0,03M€ (soit +0,1%) pour les dépenses. Cela conduit à une légère diminution de l'épargne brute<sup>1</sup> pour atteindre 6,37M€ soit 12,2% des recettes réelles de fonctionnement.

En millions d'€	CA 2024	CA 2025	Evolution N/N-1
Recettes réelles de fonctionnement (hors produits de cession)	52,27	52,11	-0,3%
Dépenses réelles de fonctionnement	45,71	45,74	0,1%
<b>Epargne brute</b>	<b>6,56</b>	<b>6,37</b>	<b>-3,0%</b>
<b>Taux d'épargne</b>	<b>12,6%</b>	<b>12,2%</b>	<b>-2,7%</b>

### A. LES RECETTES REELLES DE FONCTIONNEMENT

Les recettes réelles de fonctionnement, hors produits de cession, se montent à 52 109 205,55 € soit une diminution de -0,3 % par rapport aux recettes réelles de fonctionnement (hors produits de cession) de l'année 2024.

En million d'€		CA 2024	CA 2025	Evolution N/N-1
013	ATTENUATIONS DE CHARGES	0,27	0,32	20,43%
70	PRODUITS DES SERVICES, DU DOMAINE ET VENTES DIVERSES	2,76	2,88	4,28%
73	IMPOTS ET TAXES (hors 731)	9,01	9,08	0,79%
731	FISCALITE LOCALE	32,05	32,39	1,07%
74	DOTATIONS ET PARTICIPATIONS	7,07	6,69	-5,43%
75	AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE	1,11	0,72	-35,27%
77	PRODUITS SPECIFIQUES (hors produits de cession (775))	0,01	0,00	-95,91%
78	REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	0,00	0,04	1492,64%
<b>Recettes réelles de fonctionnement - Total</b>		<b>52,27</b>	<b>52,11</b>	<b>-0,3%</b>

Parmi les éléments notables de cet exercice nous pouvons citer :

- La hausse du chapitre 013 de +0,06 M€ (+20,4 %) s'explique par un rattrapage des remboursements de la sécurité sociale au titre des exercices antérieurs
- Une progression du chapitre 70 de +0,12M€ (+4,8%) grâce au rattrapage des recettes de fourrières des années antérieures (0,06M€ soit +1002%).
- Le chapitre 74 enregistre une baisse de -0,38M€ (-5,43%) due notamment par la diminution de la Dotation Globale de Fonctionnement (-0,07M€, soit -1,4%) ainsi que par la diminution des autres participations.
- Au chapitre 75, bien que le produit des immeubles a été plus dynamique en 2025 (+0.08M€, soit +2,4%) ; le chapitre diminue (-0,39M€, soit -35,3%) du fait d'une moindre perception de produits exceptionnels qu'en 2024.

<sup>1</sup> L'épargne brute est la différence entre les recettes réelles de fonctionnement (hors produits de cessions) et les dépenses réelles de fonctionnement.

**B. LES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT**

Les dépenses réelles de fonctionnement se montent à 45 741 355,44 € soit une hausse de 0,1% par rapport aux dépenses réelles de fonctionnement de l'année 2024.

DEPENSES DE FONCTIONNEMENT		CA 2024	CA 2025	Evolution N/N-1
011	CHARGES A CARACTERE GENERAL	9,28	9,19	-1,0%
012	CHARGES DE PERSONNEL ET FRAIS ASSIMILES	26,43	26,88	1,7%
014	ATTENUATIONS DE PRODUITS	0,53	0,63	17,9%
65	AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE	8,91	8,37	-6,1%
66	CHARGES FINANCIERES	0,50	0,55	11,1%
67	CHARGES SPECIFIQUES	0,02	0,05	89,0%
68	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS	0,03	0,08	190,6%
<b>Dépenses réelles de fonctionnement - Total</b>		<b>45,71</b>	<b>45,74</b>	<b>0,1%</b>

Parmi les éléments notables de cet exercice nous pouvons citer :

- Au chapitre 011, la diminution des dépenses (-0.09M€, soit -1,0%) s'explique principalement par : la diminution des prix de l'électricité et du gaz (-0,24M€, soit -9,2 % sur le pôle énergie).
- Au chapitre 012, les dépenses enregistrent une hausse de +0,45M€ (+1,7%), essentiellement liée à la hausse de cotisation CNRACL imposée par la loi de finances 2025 (+0,3M€).
- Au chapitre 014, les dépenses augmentent du fait de la contribution de la ville au DILICO<sup>2</sup> imposée par la loi de finances 2025.
- Au chapitre 65, les dépenses diminuent de -0,55M€ par effet de périmètre.
- Au chapitre 66, les frais financiers sont en hausse en raison du recours à l'emprunt réalisé sur l'année 2025 conformément à la prévision.

<sup>2</sup> Dispositif de lissage conjoncturel des recettes fiscales des collectivités

### III. PRESENTATION DES MOUVEMENTS REELS DE LA SECTION

#### A. LES DEPENSES D'INVESTISSEMENT

Les dépenses réelles d'investissement se montent à 16 715 893,91 € pour l'exercice 2025 soit une diminution de -2,5% par rapport à l'année 2024.

En millions d'€		CA 2024	CA 2025	Evolution N/N-1
16	EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES	1,57	1,52	-3,6%
27	AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	0,00	0,02	NC
<b>Sous-total - Dépenses financières</b>		<b>1,57</b>	<b>1,53</b>	<b>-2,4%</b>
20	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (sauf 204)	0,55	0,47	-14,8%
204	SUBV EQUIPEMENTS VERSEES	0,46	0,33	-29,5%
21	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	5,03	2,92	-41,9%
23	IMMOBILISATIONS EN COURS	0,01	0,44	3113,1%
	OPERATIONS D'EQUIPEMENT	9,52	11,02	15,8%
<b>Sous-total - Dépenses d'équipement</b>		<b>15,57</b>	<b>15,18</b>	<b>-2,5%</b>
<b>Dépenses réelles d'investissement - Total</b>		<b>17,14</b>	<b>16,72</b>	<b>-2,5%</b>

#### B. LES RECETTES D'INVESTISSEMENT

Les recettes réelles d'investissement se montent à 14 357 550,34 € pour l'exercice 2025 soit une diminution de -0,3% par rapport à l'année 2024.

En millions d'€		CA 2024	CA 2025	Evolution N/N-1
10	DOTATIONS, FONDS DIVERS ET RESERVES (sauf 1068)	1,67	2,34	40,0%
1068	EXCEDENTS DE FONCTIONNEMENT CAPITALISES	4,47	4,48	0,1%
13	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT RECUES	1,18	2,17	83,6%
16	EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES (sauf 1688 non budgétaire)	7,05	5,34	-24,3%
165	DEPOTS ET CAUTIONNEMENTS RECUS	0,00	0,01	875,0%
21	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	0,01	0,00	-100,0%
27	AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	0,01	0,02	99,2%
<b>Recettes réelles d'investissement - Total</b>		<b>14,40</b>	<b>14,36</b>	<b>-0,3%</b>

Retraitées de l'excédent de fonctionnement capitalisé<sup>3</sup> et de la dette, les recettes de l'année se montent à 4 541 281,69 €.

En M€	CA 2024	CA 2025	Evolution N/N-1
Recettes d'investissement hors compte 1068 et emprunt	2,87	4,54	58,1%
Produits de cession	0,00	0,00	0,0%
<b>Total des recettes d'investissement</b>	<b>2,87</b>	<b>4,54</b>	<b>58,1%</b>

<sup>3</sup> Comptabilisé au compte « 1068 » sous la forme d'une recette réelle, l'excédent de fonctionnement capitalisé ne constitue pas un réel financement extérieur des investissements

### C. LE BESOIN DE FINANCEMENT DES INVESTISSEMENTS

Le besoin de financement de la section d'investissement<sup>4</sup> est donc de 12 174 612,22 €.

En M€	CA 2024	CA 2025
Dépenses réelles d'investissement (compris remboursement de la dette)	17,14	16,72
Recettes réelles (hors emprunt – hors 1068 - Compris les produits de cession)	2,87	4,54
<b>Besoin de financement des investissements</b>	<b>14,27</b>	<b>12,17</b>

### IV. LE FONDS DE ROULEMENT

Au 31 décembre 2025, le fonds de roulement de la ville se monte donc à 3 155 415,65€ :

Fonds de roulement au 31/12/2024 =(A)	3 536 683,76 €
Epargne brute 2024 (B)	6 453 344,11 €
Emprunt mobilisé (C)	5 340 000,00
Besoin de financement des investissements (D)	12 174 612,22 €
Fonds de roulement au 31/12/2024 (A+B+C-D)	3 155 415,65 €

Ce fonds de roulement correspond à 25 jours de dépenses de fonctionnement.

### V. LA DETTE

Au 31 décembre 2025, le stock de la dette se monte à 26 661 347,32 € contre 22 834 490,40 € au 31 décembre 2024.

Cette dette saine (100 % de la dette classée en catégorie 1A) a vu son taux moyen diminuer en 2025 (taux moyen de 2,49% en 2025<sup>5</sup>).

Le ratio de désendettement se situe à 4,13 ans pour l'année 2025.

<sup>4</sup> Le besoin de financement de l'investissement est égal à la différence entre les dépenses réelles d'investissement (y compris le remboursement de la dette) et les recettes réelles d'investissement (hors emprunt et résultat affecté). Son calcul permet de comprendre la manière dont l'investissement a été financé.

<sup>5</sup> Montant des intérêts payés en 2025 et des ICNE 2025 / dette au 31 décembre 2025